

Digital 2020

UNICAMP

DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA

G1

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

NESSA ESTAÇÃO DE TRABALHO SERÃO TRATADOS OS SEGUINTE OBJETIVOS:

- Aumentar a eficiência dos processos de trabalho com o suporte da tecnologia
- Compatibilizar a disponibilidade de pessoal às necessidades dos processos e serviços
- Aperfeiçoar a trajetória de desenvolvimento pessoal e profissional

MAPA ESTRATÉGICO

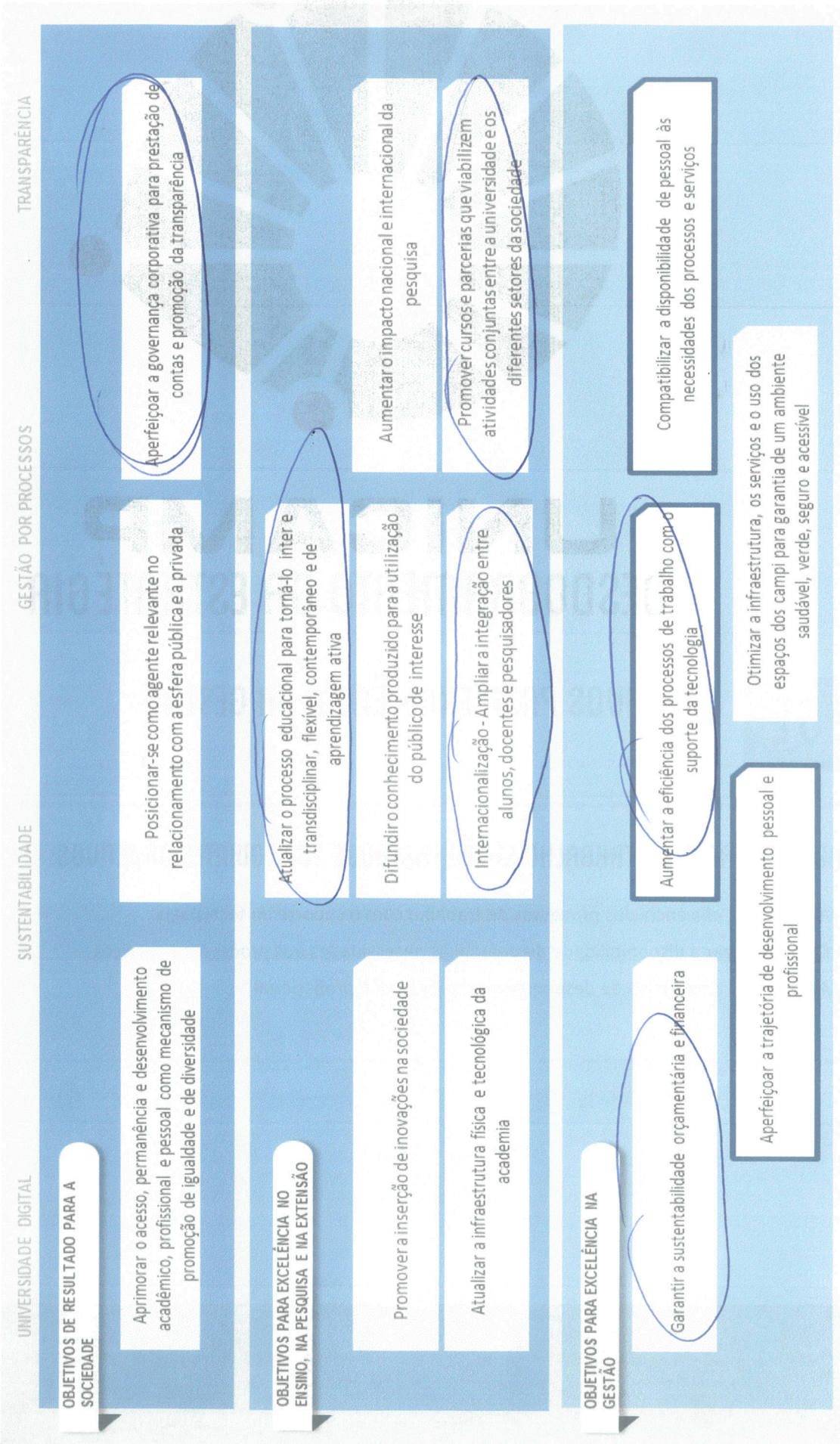


MISSÃO:

Criar e disseminar o conhecimento científico, tecnológico, cultural e artístico em todos os campos do saber por meio do ensino, da pesquisa e da extensão. Formar profissionais capazes de inovar e buscar soluções aos desafios da sociedade contemporânea com vistas ao exercício pleno da cidadania.

VISÃO

A Unicamp é uma universidade pública de liderança e referência internacional em todos os áreas do conhecimento, promotora do desenvolvimento sustentável e comprometida com os princípios da sociedade





MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

Processos eficientes e pessoal atualizado são fatores diferenciais de sucesso nas organizações. Para fazer da Unicamp uma Universidade digital é necessário repensar os processos de trabalho de modo a torná-los mais dinâmicos e menos burocráticos. Essa temática compreende, portanto:

- 1 Desburocratizar as comissões e câmaras da Unicamp;
- 2 Adotar modelos de centralização baseado em Compartilhamento de Serviços e Recursos;
- 3 Criar critérios de eficiência administrativa com desburocratização e informatização de processos;
- 4 Informatizar os processos administrativos e de gestão acadêmica;
- 5 Revisar as práticas, a padronização e simplificação dos processos;
- 6 Reduzir a atuação do docente nos processos administrativos;
o tempo gasto pelo
- 7 Rever a Governança de TI da Unicamp;
- 8 Integrar processos, sistemas e bancos de dados ;
- 9 Aumentar a autonomia dos usuários;
- 10 Fomentar a atualização tecnológica da Universidade;
- 11 Redução significativa da circulação de papel.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Aumentar a eficiência dos processos de trabalho com o suporte da tecnologia

GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Aumentar a eficiência...

Priorizar: Revisar as práticas, a padronização e simplificação dos processos

REALIZAR UM DIAGNÓSTICO dos Processos

pag 105

1º Diagnóstico

2º O que queremos

3º Como fazer para atingir a meta

pag 105

GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO LARANJA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

• Reduzir o tempo
desperdiçado pelo
corpo docente ^{em áreas}
administrativas
llh on
R2

Melhor o acesso
às informações ad-
ministrativas.

R2

• Atualizar /
requisitos, proce-
cos, etc, nomes,
procedimentos, ~~...~~
R2

GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

③

Criar critérios e indicadores de eficiência administrativa (...)

OK R2

④

Informatizar os processos de gestão académica.

OK R2

⑩

ter os pais esta redundante

OK R2

⑪

Reduzir significativamente ...

OK

R2

⑨

o que seria uma "autonomia dos usuários..."

OK R2

⑥

Retirar

OK

R2

GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

(...) processo de
trabalho com o
Suporte tecnológico

RZ

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

4

GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

MANTER

ALTERAR NOME

EXCLUIR

INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

③ Ter um plano e metas claras de
eficiência voluntária...

④ Análise, simplificar e...

Referência
on-site ③

OK

RZ



MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

O elevado número de aposentadorias previstas para os próximos anos atrelado a descontinuidade da reposição automática de quadros de pessoal e a crise financeira amplia a necessidade da Unicamp de ter as pessoas certas nos postos de trabalho adequados e em quantitativo bem dimensionado. Sendo assim, essa temática envolve os seguintes tópicos:

- 1 Aprimorar o mapeamento das Competências na universidade;
- 2 Identificar a configuração de um quadro adequado para manutenção e possível crescimento das atividades da universidade;
- 3 Adequar as competências de pessoal às necessidades dos processos de trabalho das unidades e órgãos;
- 4 Trazer maior mobilidade entre os postos de trabalho;
- 5 Adotar modelos de centralização baseado em Centros de Serviço Compartilhado;

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Compatibilizar a disponibilidade de pessoal às necessidades dos processos e serviços

GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Compatibilizar
a disponibilidade ..

*REVISAR a maneira
como fazemos a
gestão de quadros,
GR's e funções.

*Promover melhorias de RZ
mobilidade.

GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO LARANJA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Adotar modelos
baseados em Centros
de Serviços Comunitários
do .

W
RZ

Sugestão: mudar
de ordem

Colocar por último
o item que se refere
a crescentos.

MA RZ

GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME.
- EXCLUIR

Alinhar a que-
do de pessoal às
necessidades de ^{OK}
processos e serviços

RZ

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

5

? ✓

modelos de
centralização?

RZ

A descontinuidade da
repositos (...) ampliação
(...) redimensionar e,
eventualmente, reconfigurar
os quadros".

✓
RZ

GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

"Substituir:
"penseir certo"
por "penseir certo
perfil adequado
por parte de
Tululudo e...
RZ

GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

⑤ A sobre modelos em centros de
serviços compartilhados.

R2



MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

O sucesso da Unicamp depende de pessoas motivadas, bem qualificadas e que vislumbrem na Unicamp o melhor lugar para traçarem suas carreiras e atingirem seus objetivos profissionais. Essa temática compreende portanto:

- 1 Atualizar os mecanismos de gestão das carreiras docentes, pesquisadores e funcionários;
- 2 Desenvolver as competências necessárias aos funcionários técnico-administrativos de acordo com o posto de trabalho que ocupam e as necessidades da Unicamp;
- 3 Desenvolver as competências necessárias aos docentes de acordo com o processo educacional atualizado;
- 4 Estimular o desenvolvimento constante dos docentes, pesquisadores e funcionários;
- 5 Atualizar os mecanismos de avaliações de desempenho das diversas carreiras;
- 6 Reter os talentos da Universidade;
- 7 Capacitar para a gestão.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Aperfeiçoar a trajetória de desenvolvimento pessoal e profissional

finca o ③

W/

RZ

GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Profissionalizar
posições chaves
para reduzir
^{carga de trabalho}
a ~~pressão~~ do
docente na ADM.

RH RZ

O desenvolvimento
deve ser estimulado
independente de
questões financeiras

W
RZ

Qual mecanismo
de avaliação docente
consistente com
a agenda
nacional

RH
RZ

GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO LARANJA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Desenvolver as competências necessárias para os docentes, para ^{novas} estratégias, educação mass e de qualidade acadêmica. RZ

Discutir e
• Implantar Código de Ética para docentes e discentes, e procuramos RH RZ

• ~~Buscar~~ Atrair talentos para as diferentes áreas da universidade RZ RH

• Valorizar as atividades de ensino de graduação nas unidades e Câmaras pertinentes e no RAD, RZ RH

• Promover programas de desenvolvimento profissional para o exercício da docência RZ

• Promover programas de desenvolvimento docente para implantar ensino centrado no estudante RZ RH - Trefkone

• Melhorar as condições de Trabalho, incluindo aspectos de bem-estar físico e psicológico, emocional, ~~ambientes de trabalho~~ RZ

GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?



GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Substituir ③

Prevenir situa-
ções atenua-
das competições
didáticas pedagó-
gicas dos docentes

ZZ

Reforçar os
cuidados de
Trabalho de
Grupo longo.

W

ZZ

GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

Fornecer um
Trajetória de
desenvolvimento pessoal
e profissional,
um contexto integrador
e profissional.
RZ

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

8 inserir

Excluir

Incluir