

UNICAMP

DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA

G2

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

NESSA ESTAÇÃO DE TRABALHO TRATADOS OS SEGUINTE OBJETIVOS:

- Posicionar-se como agente relevante no relacionamento com a esfera pública e a privada
- Aperfeiçoar a governança corporativa para prestação de contas e promoção da transparência
- Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira
- Otimizar a infraestrutura, os serviços e o uso dos espaços dos campi para garantia de um ambiente saudável, verde, seguro e acessível

MAPA ESTRATÉGICO



VISÃO

Alcançar, em uma universidade pública, o melhor desempenho acadêmico e científico, a excelência em pesquisa e inovação, a liderança em ensino e extensão, a sustentabilidade e a transparência, e a corresponsabilidade com a sociedade.

MISSÃO:
 Contribuir para o desenvolvimento científico, tecnológico, artístico, profissional e pessoal, em todas as dimensões, por meio da excelência acadêmica, científica e tecnológica, da inovação e da extensão, promovendo a sustentabilidade e a corresponsabilidade com a sociedade.

UNIVERSIDADE DIGITAL

SUSTENTABILIDADE

GESTÃO POR PROCESSOS

TRANSPARENCIA

OBJETIVOS DE RESULTADO PARA A SOCIEDADE

Aprimorar o acesso, permanência e desenvolvimento acadêmico, profissional e pessoal como mecanismo de promoção de igualdade e de diversidade

Posicionar-se como agente relevante no relacionamento com a esfera pública e a privada

Aperfeiçoar a governança corporativa para prestação de contas e promoção da transparência

OBJETIVOS PARA EXCELENCIA NO ENSINO, NA PESQUISA E NA EXTENSÃO

Promover a inserção de inovações na sociedade

Atualizar a infraestrutura física e tecnológica da academia

Atualizar o processo educacional para torná-lo inter e transdisciplinar, flexível, contemporâneo e de aprendizagem ativa

Difundir o conhecimento produzido para a utilização do público de interesse

Internacionalização - Ampliar a integração entre alunos, docentes e pesquisadores

Aumentar o impacto nacional e internacional da pesquisa

Promover cursos e parcerias que viabilizem atividades conjuntas entre a universidade e os diferentes setores da sociedade

OBJETIVOS PARA EXCELENCIA NA GESTÃO

Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira

Aperfeiçoar a trajetória de desenvolvimento pessoal e profissional

Aumentar a eficiência dos processos de trabalho com o suporte da tecnologia

Otimizar a infraestrutura, os serviços e o uso dos espaços dos campi para garantia de um ambiente saudável, verde, seguro e acessível

Compatibilizar a disponibilidade de pessoal às necessidades dos processos e serviços



MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

A necessidade de levar de dentro para fora os conhecimentos e as produções acadêmicas desenvolvidas na universidade e trazer de fora para dentro as demandas da sociedade para soluções de problemas regionais, nacionais e globais é importante para garantir o protagonismo da Unicamp. Nessa temática os seguintes tópicos são englobados:

- Fomentar iniciativas que estimulem e organizem espaços para reflexão e debate de temas relevantes e complexos;
- Participar na definição de políticas públicas;
- Ampliar o diálogo com a sociedade para incorporar as suas demandas;
- Incrementar a cooperação com o setor produtivo com destaque nas contribuições com a sociedade;
- Liderar fóruns de discussão para novos modelos de financiamento da área da saúde.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Posicionar-se como agente relevante no relacionamento com a esfera pública e a privada

GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Atuar como protagonista no relacionamento com a esfera pública e a privada. RZ

Ampliar o diálogo

RZ

Incrementar a cooperação com empresas, órgãos públicos e organizações não governamentais e internacionais.

Com destaque nos conteúdos para sociedade

RZ

Retirar o último tópico por estar englobado no primeiro

RZ

GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

MANTER

ALTERAR NOME

EXCLUIR

manter
manter

122

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

(4)

ator modutivo

↳ setor privado

ZZ

(...) modelo de financiamento das áreas de prestação de serviços da universidade, em especial a área de saúde.

ZZ

(...) diálogo com a sociedade para avaliar suas demandas

ZZ

A necessidade de promover o diálogo entre os conhecimentos e as produções acadêmicas desenvolvidas na universidade e as demandas da sociedade para os problemas (...) são importantes (...)

ZZ

Estabelecer - ~~o~~ protagonista no relacionamento com a esfera pública e privada

ZZ

GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO LARANJA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Intensificar a
contribuição com
programas e projetos
voltados a política
pública. *OK* *RZ*

(EBC)

Desenvolver *OK*
o papel pró-*RZ*
ativo no relacionamento
entre a
esfera pública e privada

Aprimorar a
relação com *RZ*
os diferentes setores
da sociedade. *OK*

Gov/terop *(EBC)*

(5)
Incrementar a
cooperação com *RZ*
setor produtivo. *OK*

GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Aprimorar as expectativas sobre docentes e funcionários que levem ao sucesso da universidade
resgatar a autonomia de todos com relação às ações. RZ

"A UNIAMP ENSEINA ~~SO~~ O BRASIL
Pensar "capacitar" da vida dos anos 70
Prestamos resgatar esse protagonismo RZ

trazer "diferentes fóruns" por "desenvolver novos modelos" RZ

ser protagonista na construção de uma agenda Nacional RZ

GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

Atualmente, a comunidade universitária, a exemplo de toda a sociedade, tem exigido cada vez mais a transparência dos atos administrativos, a efetiva oportunidade de participação na vida pública, o pleno controle da qualidade dos serviços prestados e, finalmente, o amplo acesso às informações institucionais. Nesse contexto os seguintes tópicos são contemplados:

- Estabelecer um eficaz canal multilateral de comunicação com a sociedade;
- Aprimorar os mecanismos de comunicação junto à comunidade Unicamp atuando para mediar conflitos e evitar a reincidência de ocorrências;
- Garantir o acesso a informações de forma simples, ágil e assertiva;
- Dar visibilidade aos resultados alcançados pela Unicamp e seus ex-alunos;
- Aprimorar a prestação de contas da universidade.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Aperfeiçoar a governança corporativa para prestação de contas e promoção da
transparência

GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Estabelecer ~~com~~ mais
ficções de
comunicação. πz
com a comunidade
e com a sociedade

Estabelecer πz
novas formas de
participação
com
para a comunidade
e apoiar
os ~~se~~ existentes

GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME.
- EXCLUIR

Aperfeiçoar a
governança RR
corporativa para
promoção de
Transparência
e Accountability

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

1º parágrafo
⊕ Suavizar

U/S
ZZ

GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO LARANJA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

• Promover agilidade de resposta na gestão de crises. RZ

• Aprimorar os mecanismos de controle interno dos ~~processos~~ processos - RZ
~~de~~ ~~transparência~~

Objetivo 12 na RZ

• Atuar para gestão de conflitos dentro da Universidade RZ
comunicar (61)

• Promover a ^{transparência} avaliação dos processos e sua "contribuição" com a instituições RZ

governança para promoção de ^{OK} transparência. RZ

RZ
A exemplo de sociedade a sociedade universitária tem sujeitos transparentes dos atos administrativos, equidade, unidade de parâmetros, controle de qualidade e ^{ajuda ativa a interesses}

para os mecanismos de comunicação junto à comunidade. RZ

W

GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME.
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

FAZER um inventário
adequado do que
nós somos.

que
R2

GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

O cenário de dificuldades decorrentes do baixo crescimento econômico demanda reflexão sobre dois conjuntos de assuntos: um relacionado com a receita, outro com as despesas. A temática orçamentária e financeira compreende, portanto, os seguintes tópicos:

- Manter uma proporção saudável entre despesa com pessoal, custeio, contratos e investimento;
- Promover melhorias na gestão de recursos orçamentários e extra-orçamentários;
- Prospectar fontes alternativas de financiamento;
- Criar mecanismos de gestão da despesa orçamentária da Unicamp;
- Solicitar que compromissos anteriormente assumidos pelo Estado sejam respeitados;
- Liderar fóruns de discussão para novos modelos de financiamento da área da saúde.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Garantir a Sustentabilidade Orçamentária e Financeira

GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Ob! r2
—
OK

GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

6

... financiamento
das áreas de prestação
de serviço da universi-
dade, em especial a
área de saúde

RZ

O aumento de despesas (...) afeta
sobre o equilíbrio das receitas e despesas

↘
RZ

proporções equilibradas

RZ

↘

(...) encargamentos,
extra-orçamentários e
gestão de despesas.

↘ RZ

(5)

Eliminar

RZ

↘

GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO LARANJA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Operação de déficit
de de de corrente de
baixa crescimento
nômic demanda R2
reflexo sobre o equi-
líbrio recente e de

• Discutir novos ^{governos}
modelos de finan-
ciamento no setor
público. R2

Fazer análise conti-
nua de variáveis
econômicas. R2

Procurar novos mode-
los de financiamento
da área de saúde
R2

GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

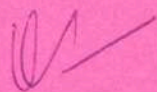
COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Isso não é uma
alternativa ou
objetivo. É obrigação.



GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

Para garantir um ambiente saudável, seguro e de fácil acesso, a Unicamp necessita definir estratégias que permitam a otimização do uso dos espaços dos órgãos e campi, readequando ou racionalizando os recursos e modernizando a ocupação. Nessa temática os seguintes tópicos estão contemplados:

- Estruturar critérios para gestão do uso territorial;
- Utilizar a tecnologia, IoT, para melhoria dos serviços prestados;
- Promover a atualização dos edifícios da universidade;
- Garantir a manutenção das áreas verdes e espaços de convívio na universidade ;
- Facilitar a mobilidade nos campi e entre os campi;
- Ampliar a segurança no campus da universidade;
- Adequar os ambientes, mobiliários urbanos e equipamentos para pessoas com deficiências;
- Promover a atualização dos equipamentos da universidade;
- Organizar as atividades dos prestadores de serviço nos campi.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Otimizar a infraestrutura, os serviços e o uso dos espaços dos campi para garantia de um ambiente saudável, verde, seguro e acessível

GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Utilizar a
Tecnologia da
"Internet das
coisas" para
a eficiência dos
serviços prestados.

- Definir critérios
para gestão de
uso territorial

(alterando
Tut.)

RR

GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME.
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Iniciar a partir da:
"A Unicombr necessita"

✓

RZ

Eliminar o 8

③ Garantir a modernização da infraestrutura da Universidade

✓
RZ

⑦ 1 item:

"ampliar a uso de sustentabilidade para esse objetivo (ambiental, social e econômico):

RZ
Estrutura sustentável

(...) temática

ambiente saudável,
seguro e acessível

✓

RZ

GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO LARANJA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Promover a
adequação
~~velocidade~~ dos
edifícios de
município.

RZ
OK

• garantir a
manutenção
predial.

RZ
OK

Adequar os
ambientes, mobili-
ários e equi-
pamentos
para pessoas com defi-
ciências.

RZ T/

GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

Elaborar um Plano Diretor para ... e atingir as metas da ^{RZ} ^{projeto} Universidade no curto e longo prazo e otimizar ^o ^{serviço} em geral

Os itens ^{do} ^{objetivo} são de fato itens de um plano diretor. ^{OK} ^{RZ}

Trocar ^o "Ampliar a seguranga" por "redefinir a seguranga" ^{RZ}

Definir as metas em ^{em} ^{vários} ^{níveis} ^{(demandas} ^{atras} ^{planos} ^e ^{longo} ^{prazo)} da Universidade para construção do Plano Diretor. ^{RZ} ^(projeto)

Criar mecanismos para a boa gestão de investimentos. Avaliar o seu ^o ^{passado} ^e ^{passado} ^e ^{fazer} ^{diagnóstico} ^{RZ} este no 0.5 - 11

GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?