



# UNICAMP

## DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA

G2

### OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

#### NESSA ESTAÇÃO DE TRABALHO TRATADOS OS SEGUINTE OBJETIVOS:

- Posicionar-se como agente relevante no relacionamento com a esfera pública e a privada
- Aperfeiçoar a governança corporativa para prestação de contas e promoção da transparência
- Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira
- Otimizar a infraestrutura, os serviços e o uso dos espaços dos campi para garantia de um ambiente saudável, verde, seguro e acessível

# MAPA ESTRATÉGICO

## MISSÃO:

Criar e disseminar o conhecimento científico, tecnológico, cultural e artístico em todos os campos do saber por meio do ensino, da pesquisa e da extensão. Formar profissionais capazes de inovar e buscar soluções aos desafios da sociedade contemporânea com vistas ao exercício pleno da cidadania

## VISÃO

A Unicamp é uma universidade pública de liderança e referência internacional em todas as áreas do conhecimento, promotora do desenvolvimento sustentável e comprometida com os anseios da sociedade



### UNIVERSIDADE DIGITAL

### SUSTENTABILIDADE

### GESTÃO POR PROCESSOS

### TRANSPARÊNCIA

#### OBJETIVOS DE RESULTADO PARA A SOCIEDADE

Aprimorar o acesso, permanência e desenvolvimento acadêmico, profissional e pessoal como mecanismo de promoção de igualdade e de diversidade

Posicionar-se como agente relevante no relacionamento com a esfera pública e a privada

Aperfeiçoar a governança corporativa para prestação de contas e promoção da transparência

#### OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NO ENSINO, NA PESQUISA E NA EXTENSÃO

Promover a inserção de inovações na sociedade

Atualizar o processo educacional para torná-lo inter e transdisciplinar, flexível, contemporâneo e de aprendizagem ativa

Aumentar o impacto nacional e internacional da pesquisa

Atualizar a infraestrutura física e tecnológica da academia

Difundir o conhecimento produzido para a utilização do público de interesse

Promover cursos e parcerias que viabilizem atividades conjuntas entre a universidade e os diferentes setores da sociedade

Internacionalização - Ampliar a integração entre alunos, docentes e pesquisadores

#### OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira

Aumentar a eficiência dos processos de trabalho com o suporte da tecnologia

Compatibilizar a disponibilidade de pessoal às necessidades dos processos e serviços

Aperfeiçoar a trajetória de desenvolvimento pessoal e profissional

Otimizar a infraestrutura, os serviços e o uso dos espaços dos campi para garantia de um ambiente saudável, verde, seguro e acessível



# MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

## OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

A necessidade de levar de dentro para fora os conhecimentos e as produções acadêmicas desenvolvidas na universidade e trazer de fora para dentro as demandas da sociedade para soluções de problemas regionais, nacionais e globais é importante para garantir o protagonismo da Unicamp. Nessa temática os seguintes tópicos são englobados:

- Fomentar iniciativas que estimulem e organizem espaços para reflexão e debate de temas relevantes e complexos;
- Participar na definição de políticas públicas;
- Ampliar o diálogo com a sociedade para incorporar as suas demandas;
- Incrementar a cooperação com o setor produtivo com destaque nas contribuições com a sociedade;
- Liderar fóruns de discussão para novos modelos de financiamento da área da saúde.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Posicionar-se como agente relevante no relacionamento com a esfera pública e a privada

## GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

## GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

**GRUPO LARANJA**

**O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?**

# GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO ROSA

## QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

**COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!**

## O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



# MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

## OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

Atualmente, a comunidade universitária, a exemplo de toda a sociedade, tem exigido cada vez mais a transparência dos atos administrativos, a efetiva oportunidade de participação na vida pública, o pleno controle da qualidade dos serviços prestados e, finalmente, o amplo acesso às informações institucionais. Nesse contexto os seguintes tópicos são contemplados:

- Estabelecer um eficaz canal multilateral de comunicação com a sociedade;
- Aprimorar os mecanismos de comunicação junto à comunidade Unicamp atuando para mediar conflitos e evitar a reincidência de ocorrências;
- Garantir o acesso a informações de forma simples, ágil e assertiva;
- Dar visibilidade aos resultados alcançados pela Unicamp e seus ex-alunos;
- Aprimorar a prestação de contas da universidade.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

**Aperfeiçoar a governança corporativa para prestação de contas e promoção da transparência**

## GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

## GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

**GRUPO LARANJA**

**O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?**

## GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO ROSA

## QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

**COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!**

## O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



# MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

## OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

O cenário de dificuldades decorrentes do baixo crescimento econômico demanda reflexão sobre dois conjuntos de assuntos: um relacionado com a receita, outro com as despesas. A temática orçamentária e financeira compreende, portanto, os seguintes tópicos:

- Manter uma proporção saudável entre despesa com pessoal, custeio, contratos e investimento;
- Promover melhorias na gestão de recursos orçamentários e extra-orçamentários;
- Prospectar fontes alternativas de financiamento;
- Criar mecanismos de gestão da despesa orçamentária da Unicamp;
- Solicitar que compromissos anteriormente assumidos pelo Estado sejam respeitados;
- Liderar fóruns de discussão para novos modelos de financiamento da área da saúde.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

**Garantir a Sustentabilidade Orçamentária e Financeira**

## GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

## GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

**GRUPO LARANJA**

**O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?**

# GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO ROSA

## QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

**COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!**

## O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



# MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

## OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

Para garantir um ambiente saudável, seguro e de fácil acesso, a Unicamp necessita definir estratégias que permitam a otimização do uso dos espaços dos órgãos e campi, readequando ou racionalizando os recursos e modernizando a ocupação. Nessa temática os seguintes tópicos estão contemplados:

- Estruturar critérios para gestão do uso territorial;
- Utilizar a tecnologia, IoT, para melhoria dos serviços prestados;
- Promover a atualização dos edifícios da universidade;
- Garantir a manutenção das áreas verdes e espaços de convívio na universidade ;
- Facilitar a mobilidade nos campi e entre os campi;
- Ampliar a segurança no campus da universidade;
- Adequar os ambientes, mobiliários urbanos e equipamentos para pessoas com deficiências;
- Promover a atualização dos equipamentos da universidade;
- Organizar as atividades dos prestadores de serviço nos campi.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

Otimizar a infraestrutura, os serviços e o uso dos espaços dos campi para garantia de um ambiente saudável, verde, seguro e acessível

## GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

## GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

**GRUPO LARANJA**

**O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?**

## GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO ROSA

## QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

**COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!**

## O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?