



# UNICAMP

## DESDOBRAMENTO DA ESTRATÉGIA

EPE1

OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NO ENSINO, NA PESQUISA  
E NA EXTENSÃO

NESSA ESTAÇÃO DE TRABALHO SERÃO TRATADOS OS SEGUINTE OBJETIVOS:

- Aprimorar o acesso, permanência e desenvolvimento acadêmico, profissional e pessoal como mecanismo de promoção de igualdade e de diversidade;
- Atualizar o processo educacional para torná-lo inter e transdisciplinar, flexível, contemporâneo e de aprendizagem ativa;
- Internacionalização - Ampliar a integração entre alunos, docentes e pesquisadores;
- Atualizar a infraestrutura física e tecnológica da academia;

# MAPA ESTRATÉGICO

## MISSÃO:

Criar e disseminar o conhecimento científico, tecnológico, cultural e artístico em todos os campos do saber por meio do ensino, da pesquisa e da extensão. Formar profissionais capazes de inovar e buscar soluções aos desafios da sociedade contemporânea com vistas ao exercício pleno da cidadania

## VISÃO

A Unicamp é uma universidade pública de liderança e referência internacional em todas as áreas do conhecimento, promotora do desenvolvimento sustentável e comprometida com os anseios da sociedade



### UNIVERSIDADE DIGITAL

### SUSTENTABILIDADE

### GESTÃO POR PROCESSOS

### TRANSPARÊNCIA

#### OBJETIVOS DE RESULTADO PARA A SOCIEDADE

Aprimorar o acesso, permanência e desenvolvimento acadêmico, profissional e pessoal como mecanismo de promoção de igualdade e de diversidade

Posicionar-se como agente relevante no relacionamento com a esfera pública e a privada

Aperfeiçoar a governança corporativa para prestação de contas e promoção da transparência

#### OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NO ENSINO, NA PESQUISA E NA EXTENSÃO

Promover a inserção de inovações na sociedade

Atualizar o processo educacional para torná-lo inter e transdisciplinar, flexível, contemporâneo e de aprendizagem ativa

Difundir o conhecimento produzido para a utilização do público de interesse

Aumentar o impacto nacional e internacional da pesquisa

Atualizar a infraestrutura física e tecnológica da academia

Internacionalização - Ampliar a integração entre alunos, docentes e pesquisadores

Promover cursos e parcerias que viabilizem atividades conjuntas entre a universidade e os diferentes setores da sociedade

#### OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NA GESTÃO

Garantir a sustentabilidade orçamentária e financeira

Aumentar a eficiência dos processos de trabalho com o suporte da tecnologia

Compatibilizar a disponibilidade de pessoal às necessidades dos processos e serviços

Aperfeiçoar a trajetória de desenvolvimento pessoal e profissional

Otimizar a infraestrutura, os serviços e o uso dos espaços dos campi para garantia de um ambiente saudável, verde, seguro e acessível



# MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

## OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NO ENSINO, NA PESQUISA E NA EXTENSÃO

Dentre os principais papéis de uma universidade contemporânea, destaca-se o compromisso com a universidade pública, gratuita, de qualidade e com a inclusão social. Nessa temática, os seguintes tópicos são abordados:

- Promover mecanismos para que diferentes grupos da sociedade sejam representados, tendo acesso a uma formação de qualidade;
- Minimizar as desigualdades de chances no acesso a Unicamp determinadas pela origem social, étnico-racial ou, em termos estritamente escolares, pelo requisito de conhecimentos que não são assegurados em geral pela educação básica;
- Reduzir a evasão estudantil;
- Atuar com políticas de permanência estudantil;
- Apoiar a inserção dos alunos no mercado de trabalho;
- Institucionalizar iniciativas de desenvolvimento pessoal para os alunos;

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

**Aprimorar o acesso, permanência e desenvolvimento acadêmico, profissional e pessoal como mecanismo de promoção de igualdade e de diversidade**

## GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

**GRUPO LARANJA**

**O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?**

# GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



# MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

## OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NO ENSINO, NA PESQUISA E NA EXTENSÃO

As rápidas mudanças da sociedade contemporânea exigem dos estudantes uma formação arrojada, dinâmica, inovadora e socialmente responsável. Para atender a essas necessidades, é relevante atualizar o ensino englobando:

- Apoiar a Reformulação dos projetos pedagógicos para implantar metodologias ativas de ensino;
- Fomentar cursos e disciplinas semipresenciais e a distância;
- Adequar os conteúdos dos currículos dos cursos para:
  - o Promover a Interdisciplinaridade e transdisciplinaridade propiciando a troca de conhecimento entre as áreas;
  - o Flexibilizar a escolha da trajetória de formação;
  - o Propiciar aos alunos o desenvolvimento das competências exigidas para o futuro tornando-o contemporâneo;
  - o Promover atividades extracurriculares;
  - o Atrelar ações e projetos externos aos currículos de graduação e pós-graduação;
  - o Adequar a carga horária das disciplinas no currículo em função do projeto pedagógico reformulado;
- Avaliar os cursos e docentes por alunos e ex-alunos;
- Apoiar os docentes na criação de matérias de ensino multimídia que possam ser utilizados em aulas e atividades a distância;

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

**Atualizar o processo educacional para torná-lo inter e transdisciplinar, flexível, contemporâneo e de aprendizagem ativa**

## GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

**GRUPO LARANJA**

**O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?**

# GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



# MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

## OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NO ENSINO, NA PESQUISA E NA EXTENSÃO

A nova economia do conhecimento é necessariamente global, e o alcance da Unicamp também deve o ser em todos os princípios de sua atuação. Sobre a internacionalização, os principais tópicos compreendidos são:

- Gerar conhecimento compartilhado com centros de pesquisas internacionais;
- Ampliar a visibilidade internacional dos cursos de graduação, programas de pós e da pesquisa;
- Atuar intensamente nas parcerias com as universidades estrangeiras;
- Aumentar a mobilidade internacional;
- Estimular estágios no pós-doutoramento no exterior;
- Aumentar e melhorar o número de publicações científicas em publicadoras com grande repercussão mundial;
- Adequar os currículos de forma mais integrada e compatível com instituições estrangeiras;
- Implantar mecanismo de avaliação das ações de internacionalização;
- Preparar a infraestrutura de informação e prestação de serviços para internacionalização.

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

**Internacionalização - Ampliar a integração entre alunos, docentes e pesquisadores**

## GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

**GRUPO LARANJA**

**O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?**

# GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?



# MAPA ESTRATÉGICO UNICAMP

## OBJETIVOS PARA EXCELÊNCIA NO ENSINO, NA PESQUISA E NA EXTENSÃO

A infraestrutura tem um impacto direto na qualidade do que é produzido no Ensino, Pesquisa e Extensão. Sem infraestrutura adequada, não há excelência. Sobre essa temática, os seguintes tópicos são apresentados:

- Revitalizar e modernizar a infraestrutura física das salas de aula;
- Revitalizar e modernizar a infraestrutura dos laboratórios da universidade;
- Atualizar a tecnologia para facilitar e ampliar os processos de ensino;
- Ampliar a utilização da infraestrutura existente;
- Criar laboratórios multidisciplinares e multiusuários;
- Criar living labs

Para sintetizar a temática, o seguinte Objetivo Estratégico é sugerido:

**Atualizar a infraestrutura física e tecnológica da academia**

## GRUPO AMARELO

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

## GRUPO AMARELO

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO ROSA

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO ROSA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

## GRUPO VERDE

O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?

# GRUPO VERDE

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?

**GRUPO LARANJA**

**O GRUPO GOSTARIA DE ACRESCENTAR OU RETIRAR  
ALGUM TÓPICO ABORDADO NA TEMÁTICA?**

# GRUPO LARANJA

QUAIS ALTERAÇÕES O GRUPO PROPÕE?

- MANTER
- ALTERAR NOME
- EXCLUIR
- INCLUIR

COLE AQUI A PROPOSIÇÃO DE REDAÇÃO  
PROPOSTA PELO GRUPO!

O GRUPO DESEJA ACRECENTAR ALGUMA CONSIDERAÇÃO?